

平顶山市湛河区教育体育局文件

平湛教体〔2024〕98号

湛河区教育体育局关于 印发《湛河区进一步推进义务教育集团化办学 实施方案》的通知

两中心校、褚庄学区，各中小学校：

现将《进一步推进义务教育集团化办学实施方案》印发给你们，请结合工作实际，认真组织实施。

2024年8月22日

湛河区进一步推进义务教育集团化办学 实施方案

根据《平顶山市教育体育局五部门关于推进义务教育集团化办学的实施意见》，结合《湛河区推进义务教育集团化办学实施意见》（平湛教体〔2018〕83号）精神，为加快推进我区教育优质均衡发展，不断满足人民群众对优质教育的需求，让人民群众有更多的获得感和满意度，结合我区教育现状及实际，特制定本方案。

一、进一步提升学区制、城乡一体化办学效益

根据《湛河区推进义务教育集团化办学实施意见》（平湛教体〔2018〕83号）《湛河区农村学区一体化办学实施方案》（平湛教体〔2019〕78号）精神，进一步提升学区制、城乡一体化办学效益，探索奋进新目标。

一是完善机制，资源共享。相关学校进一步修订和完善集团化、学区制、城乡一体化办学工作机制、办学章程，明确各成员校工作职责、权利与义务，激发人、财、物及课程、教研的资源共享，合作共赢机制，激发办学活力，努力办好人民群众家门口的优质教育。

二是明确目标，发挥优势。积极发挥集团化、学区制、城乡一体化办学的引领、辐射、帮带作用，建立相适应的工作制度，优化帮带组织架构，明确发展规划、工作任务等。以制度体系为

抓手，激发办学运行活力，不断提高教育管理水平。

三是巩固成果，奋辑推进。依据平湛教体〔2018〕83号、平湛教体〔2019〕78号文件精神。各成员校在巩固成果的基础上，立足办人民满意教育宗旨，积极推进成员校内部管理上台阶、教师发展有规划、育人水平再提升、办学水平显规范的办学效益。

二、新组建教育集团化模式

1. 成立紧密型教育集团

以湛河区实验小学为牵头学校，以彩虹校区、稻香路学校、莲花盆小学为成员校，成立平顶山市湛河区实验小学教育集团，湛河区实验小学教育集团采用紧密型管理模式。

2. 成立联盟型教育集团

在2018年成立平顶山市湛河区开源路小学、实验小学、东风路小学、沁园小学教育集团的基础上，新增加9个中小学教育集团。分别是：开源路小学+轻工路小学、诚朴路小学+焦庄中心小学+高阳路小学、东风路小学+双楼中心小学、南环路小学+北渡中心小学、沁园小学+荆山中心小学5个小学教育集团试点；市第四十四中学+市第二十六中学、市第六中学+市第二十七中学、市第十四中学+市第二十八中学、市第一高级中学附属中学+湛河区曹镇中学4个初中教育集团试点。待市局确定后组织实行。

3. 成立帮带型教育合作校

组建万和小学+苗候小学、稻香路学校+梁李小学、新开元小

学+景庄小学、锦绣小学+胡杨楼小学、李堂小学+石庙小学 5 个帮带型教育集团试点。

三、工作目标

1. 构建工作运行机制。教育集团成立后将致力于教育资源的整合、互补、优化和合理利用，达到资源共享；促进教学教研活动和教师培训一体化管理，推动集团内各学校教师教育教学水平和教育质量的整体提升；加强教育教学的研究和实践，促进集团内学校教学方式的改善和优化；探索新时代背景下学校创新发展的新机制、新模式，促进集团内各学校形成鲜明的办学特色，实现高品质立校、多元化发展；探索集团化办学的新路子，进一步增强我区义务教育的核心竞争力，推动义务教育向优质均衡发展，形成可推广的集团化办学模式。

2. 完善绩效激励机制。根据集团化办学需求以及成员校数量等因素，进一步完善集团化办学考核评价机制，探索建立集团化内部成员校校长考核激励机制，集团内学校统一教职工年度考核办法和绩效认定标准，对推进集团化办学有贡献的校长、教师和管理人员，在绩效考核、职称推荐、岗位晋升、评优评先、选拔任用等方面给予适当倾斜。

3. 强化办学动态管理。集团内的成员校在 1-3 年时间内达到一定办学效益后，可以脱离原教育集团。牵头校和成员校可组建新的教育集团，继续发挥优质教育资源的引领和辐射作用。

四、工作要求

1. 加强组织领导。全面加强党对集团化办学工作的领导，把握正确的政治方向和办学方向。充分发挥集团内学校各级党组织政治引领作用，全面贯彻落实党的教育方针，定期研究集团化办学的发展障碍及其解决方案，自上而下高位推动集团化办学效益。各集团成立由牵头学校组织研究制定教育集团章程，明确集团的前景、目标、方向、三年发展计划等核心问题，分年度制定工作计划，定期召开联席会议，研究集团发展的有关事项。

2. 严肃工作纪律。教育集团内的学校和人员必须严格遵守政治纪律、人事纪律和财经纪律，被选派进行挂职、校际交流、支教、跟岗学习的教师要服从大局，服从管理，自觉履行岗位工作。区教体局将根据集团化办学的年度目标任务，统筹相关资金对教育集团的支持力度，确保教育集团各项工作任务和工作目标顺利完成。

3. 营造良好氛围。充分发挥新闻媒体的舆论引导作用，及时总结、宣传、报道、推广集团化办学成功经验，引导社会各界理解支持集团化办学，关心基础教育改革发展。主动加强舆情管理，凝聚集团化办学合力，推动学校集团化发展、提高办学质量，形成良好的集团化办学氛围。